



PLANO DE GESTÃO

TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO ACRE
2023 - 2024



TRIBUNAL DE CONTAS
DO ESTADO DO ACRE



PRESIDENTE

Cons. José Ribamar Trindade de Oliveira

VICE-PRESIDENTE

Cons. Valmir Gomes Ribeiro

CORREGEDORA

Cons. Dulcinéa Benício de Araújo

OUVIDOR

Cons. Antônio Cristovão Correia
Messias

DIRETORA DA ESCOLA DE CONTAS

Cons. Naluh Maria Lima Gouveia

PRESIDENTE DA 1ª CÂMARA

Cons. Antônio Jorge Malheiro

PRESIDENTE DA 2ª CÂMARA

Cons. Ronald Polanco Ribeiro

CONSELHEIRA-SUBSTITUTA

Cons. Substituta Maria de Jesus
Carvalho de Souza

MINISTÉRIO PÚBLICO DE CONTAS

PROCURADORA – CHEFE

Anna Helena de Azevedo Lima Simão

**PROCURADOR - CHEFE ADJUNTO E
CORREGEDOR**

Mário Sérgio Neri de Oliveira

PROCURADOR TITULAR DA 1ª CÂMARA

Sérgio Cunha Mendonça

PROCURADOR TITULAR DA 2ª CÂMARA

João Izidro de Melo Neto

**DIRETORIA DE AUDITORIA FINANCEIRA E
ORÇAMENTÁRIA**

Luíz Gustavo Maia Guilherme

**DIRETORIA DE ADMINISTRAÇÃO
E FINANÇAS**

Ana Cristina Ferreira de Araújo

**DIRETORIA DE TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO**

Cláudio Pontes da Silva

SECRETARIA DAS SESSÕES

Janaína Guedes Bezerra Dourado

EQUIPE RESPONSÁVEL

Iara Guedes Bezerra
Paula Augusta de Barros Onety
Mirla de Oliveira Lopes de Holanda e Souza
Shelley Torres de Oliveira

DIAGRAMAÇÃO

Radson de Souza Martilho
Jaqueline Corrêa
Gean dos Santos Cabral


REVISÃO

Alcinete Gadelha

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO	4
1. PLANO ESTRATÉGICO 2023 - 2026	5
1.1 <i>Identidade Organizacional</i>	<i>5</i>
1.2 <i>Mapa Estratégico</i>	<i>6</i>
2. PLANO DE GESTÃO	7
2.1 <i>Projetos prioritários</i>	<i>7</i>
ANEXO – REFORMAS E MORDENIZAÇÃO	15

2. APRESENTAÇÃO

 Tribunal de Contas do Estado do Acre - TCE/AC iniciou o ciclo do seu novo Plano Estratégico (2023 - 2026), estabelecendo diretrizes para o melhor desenvolvimento dos seus serviços, com foco na modernidade, sustentabilidade e responsabilidade social. O Plano traduz a missão, a visão e os valores da organização em um conjunto de objetivos estratégicos que nortearão os esforços na busca do aperfeiçoamento institucional.

Para alcançar o que foi estabelecido no Plano Estratégico, fez-se necessário desdobrá-lo em projetos e ações, com o intuito de alcançar os resultados ao término do período fixado. Nesse sentido, o presente documento, intitulado Plano de Gestão, representa um recorte das atividades consideradas prioritárias neste momento.

A construção do Plano de Gestão para o biênio 2023 - 2024 foi resultado de um processo de discussão realizado nos setores estratégicos, que juntamente com suas equipes, elencaram e conceberam os projetos a serem desenvolvidos, relatados neste documento, com a finalidade de ampliar a eficiência, eficácia e efetividade do órgão e promover a melhoria dos serviços oferecidos. Portanto, o referido documento apresenta a Identidade Organizacional, o Mapa Estratégico, e os Projetos Prioritários, de acordo com as Perspectivas e Objetivos Estratégicos.

Por fim, ressalta-se que o presente Plano estará sujeito a revisões e alterações no decorrer do percurso, buscando sempre a assertividade das suas ações, contribuindo, assim, para o cumprimento da missão institucional deste Tribunal.

1. PLANO ESTRATÉGICO 2023 - 2026

O Plano Estratégico do Tribunal de Contas foi definido para um período de 4 (quatro) anos, sendo priorizados os objetivos estratégicos que orientarão as ações a serem executadas. A identidade organizacional conduzirá todo esse processo, pois se constitui nas características consideradas fundamentais que alicerçam as atividades da instituição.

1.1 Identidade Organizacional

Os norteadores estratégicos revisados formam a Identidade Institucional do TCE/AC.

Missão

Exercer o controle externo, orientando e fiscalizando a gestão pública, e incentivar a sociedade ao exercício do controle social.

Visão

Ser uma instituição de referência na fiscalização, orientação e acompanhamento da Gestão Pública.

Valores

Credibilidade, Efetividade, Ética, Independência, Transparência, Sustentabilidade e Inovação.

1.2 Mapa Estratégico

O Mapa Estratégico reúne, de forma visual e sintética, a estratégia da organização, apresentando a sua missão, visão, valores, perspectivas e os objetivos estratégicos.

Figura 1: Mapa Estratégico do TCE/AC 2023-2026.



2. PLANO DE GESTÃO

O Plano de Gestão tem por objetivo apresentar as diretrizes e os avanços almejados pela gestão 2023-2024 que irão direcionar a atuação desta Corte de Contas, no período definido.

As perspectivas representam um encadeamento da estratégia de atuação desta Corte de contas. Para isso, foram definidas 4 (quatro) perspectivas que englobam os objetivos estratégicos, indicando os desafios e os fins a serem perseguidos pela instituição, em conformidade com os projetos prioritários.

2.1 Projetos e programas prioritários

Os projetos e programas prioritários estão relacionados a cada perspectiva e objetivo estratégico, conforme detalhamento a seguir:

Perspectiva Governança e Gestão

Objetivo Estratégico: Fortalecer a cultura de planejamento com foco em resultados.

Projeto – Planeja TCE		
Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Assessoria de Planejamento	Revisão e atualização do Planejamento Estratégico do TCE/AC, bem como a sua ampliação por meio da construção de Planos Táticos e Operacionais.	Dezembro/2024

Objetivo Estratégico: Promover a gestão integrada da instituição.

Projeto – Governança e Gestão

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Assessoria de Planejamento	Implantação da política de monitoramento e governança no âmbito do TCE/AC.	Dezembro/2023

Perspectiva Processos Internos Sustentáveis

Objetivo Estratégico: Aperfeiçoar ferramentas de gestão.

Projeto – Modernização da Secretaria das Sessões

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Secretaria das Sessões	Manualizar os procedimentos e padronizar os expedientes da Secretaria das Sessões.	Dezembro/2023

Projeto – Implantação do SisLegis

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Assessoria Jurídica	Fortalecer a capacidade institucional normativa do Tribunal de Contas do Estado do Acre.	Dezembro/2023

Objetivo Estratégico: Avançar na efetividade da fiscalização atuando com maior tempestividade e qualidade.

Projeto – Instituição e aprimoramento dos normativos de controle externo

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Auditoria Financeira e Orçamentária	Adotar mecanismos para racionalizar a geração de processos e aprimorar os normativos de controle externo.	Julho/2024

Projeto – Aprimoramento das ferramentas de gestão do controle externo

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Auditoria Financeira e Orçamentária	Aprimorar as ferramentas de gestão do controle externo.	Dezembro/2024

Projeto – Implementação de metodologia de avaliação de políticas públicas

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Auditoria Financeira e Orçamentária	Desenvolver e implementar metodologia local para avaliação de políticas públicas.	Dezembro/2024

Programa – O meio ambiente é da nossa conta

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Presidência	Contribuir para a sustentabilidade ambiental através do fortalecimento da governança local e regional, monitorando e fomentando políticas públicas relacionadas ao tema, do aperfeiçoamento da atuação fiscalizadora e da ampliação das ações formativas para públicos específicos, promovendo uma cidadania amazônica.	Dezembro/2024

Perspectiva Pessoas e Inovação

Objetivo Estratégico: Promover continuamente a inovação e evolução digital.

Projeto – Implantação do Sophos

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Tecnologia da Informação	Implantar sistema SOPHOS, o qual será utilizado pela Escola de Contas para gestão, matrícula e emissão de certificados de cursos, visando maior controle e automatização das tarefas supracitadas.	Dezembro/2023

Projeto – Implantação do e-TCE

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Tecnologia da Informação	Implantar e garantir pleno funcionamento de Sistema para tramitação, instrução, e controle de atos processuais atinentes à tarefa fim desta Corte de Contas, visando a eficácia processual, segurança dos atos praticados e efetividade.	Outubro/2023

Projeto – Implantação do Robô de Suporte e Autoatendimento

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Tecnologia da Informação	Criar, implantar e manter assistente virtual em forma de chat, para auxiliar usuários internos e externos em dúvidas frequentes e suporte de sistemas, conferindo maior autonomia ao solicitante e atendimento ininterrupto.	Dezembro/2024

Projeto – Implantação do Sistema PREVI

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Tecnologia da Informação	Criar, implantar e disponibilizar sistema de integração entre os institutos previdenciários estadual e municipal e o TCE/AC, a fim de agilizar os processos de registro e autuação de aposentadoria e pensão, conferindo maior dinamicidade na abertura e tramitação destes.	Dezembro/2023

Projeto – AUDIT – implantação da plataforma integrada de auditoria

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Tecnologia da Informação	Criar e implantar plataforma de identificação de requisitos necessários para confecção de Relatórios de Análise Técnica pelas Inspetorias, diminuindo tempo e esforço despendido na checagem de dados fornecidos pelo jurisdicionado, proporcionando agilidade e celeridade no trâmite processual interno.	Dezembro/2024

Projeto – Construção e implantação do segundo Data Center

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Tecnologia da Informação	Construção do segundo repositório físico de dados, para garantir maior segurança e armazenamento aos dados deste TCE.	Dezembro/2024

Objetivo Estratégico: Promover a política de gestão de pessoas voltada para resultados.

Projeto – Sistema de Acompanhamento Humanizado do Servidor do TCE/AC – (SAH)

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Administração e Finanças	Implantar ações para promoção da saúde dos servidores e Colaboradores do Tribunal de Contas do Estado do Acre, a partir de um olhar integrado sobre a pessoa humana, estimulando os relacionamentos interpessoais e gerando um sentimento de pertencimento, a fim de contribuir para qualidade de vida do servidor, objeto da Política de Gestão de Pessoas do TCE/AC.	Dezembro/2024

Projeto – TCendo conhecimento e inovação

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Escola de Contas Cons. Alcides Dutra de Lima	Promover ações educacionais para os servidores do TCE/AC para o aperfeiçoamento e desenvolvimento de competências com foco em resultados.	Outubro/2026

Objetivo Estratégico: Modernizar e ampliar a estrutura física do TCE-AC.

Projeto – Modernização e Revitalização da Infraestrutura Física do Prédio do TCE/AC

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Diretoria de Administração e Finanças	Modernização e revitalização da infraestrutura física do TCE, incluindo obras de ampliação e de modernização dos espaços físicos, mobiliário, estacionamentos, cobertura e implantação de tecnologias de segurança física.	Dezembro/2024

Perspectiva Sociedade e Jurisdicionados

Objetivo Estratégico: Contribuir para o aperfeiçoamento da gestão pública.

Programa Aprimora Gestão

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Escola de Contas Cons. Alcides Dutra de Lima	Apresentar práticas fundamentadas para a melhoria dos atos da gestão pública, bem como a aplicação e operacionalização de normas, procedimentos e sistemas do Tribunal, da correta instrução e tramitação de processos, e a maior efetividade da gestão dos recursos públicos.	Outubro/2026

Objetivo Estratégico: Contribuir para o aperfeiçoamento da gestão pública.

Projeto – TCEndo Controle e Cidadania

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Escola de Contas Cons. Alcides Dutra de Lima	Proporcionar orientações e capacitações sobre as formas e mecanismos de controle das ações do governo, o direito à informação, as prerrogativas que permitam aos cidadãos participarem da gestão pública, de modo a contribuir para a correta aplicação do dinheiro público.	Outubro/2026

Objetivo Estratégico: Fortalecer o controle social ampliando o acesso aos serviços do Tribunal.

Projeto – TCE em foco

Área responsável	Objetivo geral	Previsão de conclusão
Assessoria de Comunicação	Dinamizar as ações de comunicação do Tribunal para o público interno e externo, promovendo maior acesso e conhecimento das atribuições e dos serviços desenvolvidos.	Dezembro/2023

ANEXO – REFORMAS E MORDENIZAÇÃO

A	OBRAS A CURTO PRAZO
1	Reforma da cobertura da sede do TCE/AC
B	OBRAS A MÉDIO PRAZO
1	Construção do muro e estacionamento
2	Reforma da fachada do prédio
3	Reforma dos espaços internos (DAF, Escola de Contas, Secretaria das Sessões, DTI, Recepção principal, Ministério Público de Contas, Salão Nobre e Plenário).
4	Implantação do sistema de energia solar
5	Implantação de sistema de segurança
6	Reforma dos gabinetes dos Conselheiros
C	OBRAS A LONGO PRAZO
1	Construção da sede da Escola de Contas e da Diretoria de Tecnologia da Informação